

RAPPORT D'ACTIVITÉ

*Association Pour La Promotion de
l'Economie de la Fonctionnalité et de la
Coopération - AP-EFC*



RAPPORT MORAL

Le rapport d'activité 2025 témoigne de la vitalité de la dynamique collective autour du Club Terres EFC Ile-de-France. De nombreuses actions ont été réalisées cette année, que ce soit en terme de sensibilisation à l'EFC (organisation de nombreux ateliers auprès de différents acteurs du territoire), de production de ressources (songeons au MOOC d'introduction à l'EFC), d'animation de la communauté (de nombreux participants aux événements publics, vitalité du groupe accompagnateurs...) et d'appui aux porteurs de projets franciliens.

Nous pouvons être fiers du travail accompli. Nous avons su renforcer notre capacité à travailler ensemble, à monter des projets ambitieux, à organiser des événements publics mobilisateurs, tout en nous mettant au service des acteurs du territoire. Le Club apparaît comme un espace ressource pour les « ambassadeurs » de l'EFC que nous sommes,

contribuant à l'acculturation des plus novices comme des plus expérimentés ainsi qu'au développement de la coopération entre acteurs aux profils variés (métiers, compétences, expérience, statut...). Toutefois, nous entrons aujourd'hui dans une période paradoxale.

Alors que l'EFC se diffuse, que de plus en plus d'acteurs s'adressent à nous et que le besoin de dispositifs d'échanges, d'interconnaissance et d'appui à la coopération se renforce, les coupes budgétaires auxquelles nos partenaires publics sont confrontés nous invitent à réduire la voilure. De ce point de vue, les ressources accumulées au cours des dernières années grâce au travail et à l'engagement de chacun.e sont précieuses. Il nous faut continuer à les entretenir et les développer dans des formes qu'il s'agit maintenant de redéfinir.

Merci à toutes celles et ceux qui contribuent à cette belle dynamique. Continuons à œuvrer ensemble pour une société plus écologique, solidaire et émancipatrice.

Brian Démas, président de l'AP-EFC Ile-de-France
Mai 2026

SOMMAIRE

Présentation de l'association / orientations stratégiques & types d'actions

1 Sensibilisation

2 Appui à l'émergence de dynamiques territoriales

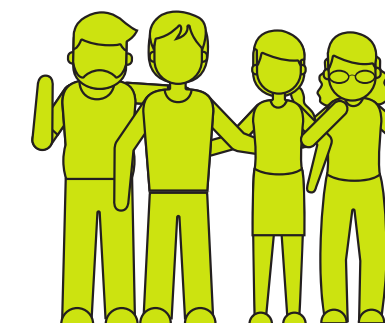
3 Production de ressources

4 Animation de la communauté

Projets en cours 2026

Rapport Financier

Présentation de l'association TERRES EFC ÎLE-DE-FRANCE



Le Conseil d'administration

Le bureau



Brian DEMAS
Président
Intervenant -
chercheur



Daniel KAUFMAN
Secrétaire
Architecte



Delphine RISS
Trésorière
Consultante
innovation sociale



Daniel FRICOT
Président
d'association
secteur Mobilité



Loïc BRONNEC
Entrepreneur-
Designer



Brigitte CORINTHIOS
Intermédiaire
projets coopératifs
territoriaux



Patrice VUIDEL
Intervenant-
chercheur.
Président d'une
SCIC



Myriam GOUJANE
Porteuse de projet
mobilité vélo



Thierry BERDY
Dirigeant



Déléguée générale
Stéphanie Hauville
Salariée (3/5eme)

45 adhérents

Des citoyens aux profils diversifiés (dirigeants, porteurs de projets territoriaux, accompagnateurs, chercheurs...) engagés dans la promotion et le développement de l'EFC sur le territoire francilien

Nos orientations stratégiques pour 2025 et 2026

Depuis fin 2024, le conseil d'administration de l'association a défini trois orientations stratégiques.

1

Renforcement des liens avec l'ESS

Renforcer les liens avec les acteurs de l'**économie sociale et solidaire** (ESS).
Si le référentiel de l'EFC s'adresse à l'ensemble des acteurs économiques (associations, coopératives, entreprises commerciales...), le club constate que la dynamique actuelle autour du Club se construit davantage avec les acteurs de l'ESS que se soient des entreprises, réseaux, accompagnateurs...

**EN 2025 : DAVANTAGE D' ACTIONS
EN LIEN AVEC LA CRESS, L'URSCOP,
LE LABO DE L'ESS**

2

Développement de la communauté francilienne

Consolider et renforcer les liens entre les membres de la communauté EFC, à la fois **au niveau local, mais aussi à l'échelle nationale** (avec les autres clubs régionaux et l'Institut Européen de l'Economie de la Fonctionnalité et de la Coopération dont le Club est membre).

**EN 2025 : UN PROJET D'ETUDE ET
DES ANIMATIONS CO-PRODUITES
AVEC LE CLUB EFC NORMAND**

3

Développement d'un patrimoine commun

Contribuer au développement d'un patrimoine commun sur le territoire francilien autour de l'EFC. Ainsi, un travail conséquent doit être mené autour de la production de ressources documentaires (fiches, notes, comptes-rendus, vidéos...) de nature à donner envie aux acteurs franciliens de s'intéresser à l'EFC tout en facilitant **l'appropriation du référentiel**.

**EN 2025 : DES TEMPS D'ECHANGES
RÉGULIERS, LA CRÉATION D'UN
MOOC INTRODUCTION EFC**

Nos différents types d'actions

1 - Sensibilisation à l'EFC

Le club a continué en 2025 à mettre l'accent sur la sensibilisation à destination de cibles variées, tout en diversifiant ses formats d'intervention : webinaires, fresques, ateliers, journées découverte... Cette approche lui permet de toucher des publics larges

3 - Production de ressources

La production de ressources documentaires constitue une activité menée en grande partie à l'échelle de la communauté EFC nationale regroupée autour de l'Institut Européen de l'EFC. Un travail spécifique est mené au sein du Club Terres EFC Ile-de-France dans une démarche comparable à ce que font les autres clubs pour enrichir le patrimoine immatériel de l'EFC

2 - Appui à l'émergence de projets territoriaux dans une perspective EFC

Le club soutient des dynamiques territoriales émergentes qui souhaitent s'appuyer sur l'EFC pour mener leur projet, dans un souci de complémentarité avec d'autres acteurs mobilisés dans l'accompagnement (consultants, réseaux, organismes publics...).

4 - Animation de la communauté EFC francilienne et participation à la communauté élargie

Des événements gratuits qui rassemblent les acteurs économiques franciliens dans des formats variés : visites apprenantes, ateliers thématiques, fresques de la transition économique, tables rondes, soirées...

1

Sensibilisation : Exemples d'actions

A notre initiative ou venant de citoyens ou entreprises

Nos actions sont variées: webinaires, fresques, ateliers, participation à des programmes de formation...
Leur caractéristique : du **sur-mesure** en application des principes EFC.

Journée Découverte EFC le 27 mars 2025 chez Suricats animé par Thierry Berdy et Estelle Mairesse

Un collectif de citoyens (salariés, indépendants, en reconversion...) a sollicité la réalisation de **3 fresques de la transition économique**

Intervention auprès d'une entreprise de Fontainebleau en avril 2025 suite à un diagnostic Rose Orientation



Exemples d'actions de sensibilisation

Sur sollicitation de nos partenaires

L'association intervient de plus en plus sur sollicitation lors d'évènements publics.

VIVATECH
17-20 JUNE 2026 / PARIS

Programme de sensibilisation et d'accompagnement dédié à la transition écologique et énergétique (CODEV)

Région
île de France

L'association est intervenue dans le cadre du programme ACT en Seine à La Manufacture des Capucins (Vernon) le 5 septembre 2025 avec le CLUB EFC normand (Club INNE)

Une journée entière consacrée à l'EFC

CIBLE / Porteurs de projet ACT collectif dans les territoires : associations, entreprises coopératives, entreprises de l'ESS), chefs de projet, consultants en décarbonation



1

Promotion & développement de l'EFC / secteur de l'ESS

L'association a animé une **fresque de la transition économique auprès des chargés de DLA (CRESS)** - Public : les chargé.es de de mission DLA d'Ile-de-France (entre 15 personnes)

L'association a animé deux ateliers à **l'Académie du Climat** le 30 septembre 2025 sur sollicitation de la CRESS lors des Rencontres annuelles de l'accompagnement et du financement de l'ESS.



7ème Rencontres Annuelles Franciliennes de l'Accompagnement et du Financement ESS

Mardi 30 septembre 2025
à l'Académie du Climat
2, Place Baudoyer - Paris 4e

9h-9h30 Accueil Café
9h30-10h Introduction
10h-12h Ateliers thématiques
12h-13h Networking et buffet

ACTION FINANCÉE PAR :

Ateliers thématiques

Intégrer la transition écologique avec l'Economie de la Fonctionnalité et de la Coopération (EFC)

Quelles orientations pour les structures ESS en difficulté ?

SCSS : de l'impact à l'agrément ESUS, comment accompagner les entrepreneur.es à s'y retrouver ?

ACTION FINANCÉE PAR :

1

Promotion & développement de l'EFC / secteur de l'ESS

Le club a rejoint **le groupe d'échanges de pratiques pour une transition écologique** animé par **l'URSCOP IDF**. Il regroupe des adhérents de la structure. L'occasion d'animer des webinaires ou d'organiser une fresque de la transition pour les membres de ce groupe.

Des échanges avec GPSEO ont été initiés au sujet du **programme PACT, incubateur ESS**. Ceci fait suite à la participation de la communauté urbaine au programme A3P en 2023 créé par l'ADEME et animé par ATEMIS avec la participation de TERRES EFC IDF.



2

Appui à l'émergence de projets territoriaux



Le PTCE Vexin en Liberté

Pôle Territorial de Coopération Economique

Entre Nature et Cultures, le Pôle Territorial de Coopération Économique (PTCE) Vexin en liberté est un consortium de 8 acteurs (associations, entreprises, particuliers...) de l'économie sociale et solidaire, implantés

localement sur le territoire du Parc Naturel Régional du Vexin Français. Il développe des activités mêlant des thématiques telles que l'environnement, la culture, la mobilité, l'inclusion, le patrimoine dans un modèle de coopération et de développement durable.



Plateforme solidaire Au Bon Transit

Plaine-Commune



Redistribution de denrées alimentaires et animation de réseau



Vers un écosystème coopératif territorial.



Mise en sécurité sociale des besoins essentiels de la vie par une économie locale, écologique, sociale.

Le projet Bien Habiter Bien (Re)Bâtir AMI CPIER



Bien habiter, (re)bâtir



Etude des dynamiques territoriales d'éco-rénovation en IDF et Normandie

3

Production de ressources et communication

Le club produit ou participe à la **production de ressources accessibles gratuitement**. Il relaie aussi les autres productions qu'elles soient faites par d'autres clubs, l'IE-EFC ou l'ADEME.



INTRODUCTION À L'EFC

Proposé par Terres Efc Ile De France

Vous êtes-vous déjà demandé.e comment concilier "développement économique" et préservation de notre ...

En ligne

A définir

Gratuit

Découvrir

Un **MOOC gratuit** conçu par le club et ses adhérents.

Durée 3heures

Accessible à tous à partir de février 2026

Disponible sur la plateforme

FORMATION → Transition

Les épisodes de Voie de Pionniers



Les épisodes sont accessibles gratuitement sur You Tube et Arte podcast. L'association participe à l'organisation, l'animation et la communication autour de ce format.

Grâce à sa page Linked-in, ses newsletters, l'association relaie également les contenus produits par d'autres acteurs, **que ce soit les autres clubs, l'IE-EFC ou l'ADEME**

La newsletter bimestrielle est adressée à plus de 1000 personnes avec un taux d'ouverture élevé. La page Linked in de l'association compte 1240 abonnés.

4

Animation de la communauté EFC francilienne

L'association organise de nombreux événements : ateliers, rencontres accompagnateurs et soirées franciliennes...

Les rencontres accompagnateurs

Elles permettent de réunir les accompagnateurs sur un format trimestriel. Ces rencontres ont donné lieu à des coopérations entre acteurs et la création de ressources.



Les soirées franciliennes de l'EFC en 2025

MARDI 1^{ER} AVRIL 2025
TABLE RONDE DANS LE CADRE DES SOIRÉES FRANCILIENNES
DE L'ÉCONOMIE DE LA FONCTIONNALITÉ ET DE LA COOPÉRATION (EFC)

**VIVRE MIEUX
ET DURABLEMENT
EN ÎLE-DE-FRANCE:
DES SOLUTIONS
POUR TOUTES ET TOUS**

À PARTIR DE 18H15
LA TABLE RONDE SERA SUIVIE D'UN VERRE

LES INTERVENANTS

- FRANCK MATHIEU, ARCHI POSSIBLE
SOLUTIONS POUR LES AUTO-RÉNOVATEURS, ARPAJON (91)
- ANDREA LIMBOURG, PÔLE DE RESSOURCES
EN ÉDUCATION THÉRAPEUTIQUE DU PATIENT IDF, PARIS
- ALINE DI CARLO, DIRECTRICE
DE L'ASSOCIATION VRAC PARIS

EXO
TERRES EFC
ÎLE-DE-FRANCE

ACADÉMIE DU CLIMAT
PLACE BAUDOYER 75004 PARIS

PARIS | L'ACADÉMIE
DU CLIMAT



Ce sont des temps de débats publics ouverts à tous autour de la transition économique et écologique.

4

Animation de la communauté EFC francilienne

TERRES EFC IDF a décidé d'organiser une **demi-journée consacrée à la coopération territoriale** chez Vilette Makerz avec de nombreux intervenants et deux tables rondes.

Rencontres du 16 octobre 2025 : La Coopération territoriale Comme Ressource. Cet évènement a réuni un public varié (70 personnes) : dirigeants, consultants, élus, citoyens - porteurs de projets



16 OCTOBRE 2025 RENCONTRES
DE L'ÉCONOMIE DE LA FONCTIONNALITÉ
ET DE LA COOPÉRATION (EFC)

**LA COOPÉRATION
TERRITORIALE
COMME RESSOURCE**

Comment conjuguer transition
écologique et sociale et viabilité
économique pour un développement
(réellement) durable
en Ile-de-France ?

DE 13H30 À 18H30
CHEZ VILLETTE MAKERZ
PARIS

**AVEC LA
PARTICIPATION DE**

MANON SIRISOUK,
cheffe de projet AußenTransit

DOMINIQUE HAYS,
directeur des Anges Gardins

JULIE LEFEBVRE,
vice présidente en charge
du développement économique
Est Ensemble

PIERRE-LUC MELLERIN,
animateur national
du dispositif de soutien
des PTCE COORACE

MARC ALPHANDÉRY,
Labo de l'ESS

EX
TERRES EFC
ÎLE-DE-FRANCE

4

Participation aux actions de la communauté EFC au delà du territoire francilien

TERRES EFC IDF fait partie d'un **écosystème large d'acteurs** qui participent au **développement de l'EFC** en France et à l'international. Voici quelques exemples de l'implication de l'association.

Le **17 mai 2025** : les adhérents ont participé à une animation à Lille en partenariat avec le club NOE (Hauts de France).



Participation à l'organisation et animation des **Universités de l'EFC** le **20 novembre 2025** à Bordeaux.



Participation à des groupes de travail : lancement du **mouvement de la transition économique** et du groupe de pairs TPME **“Organisations en trajectoire”**, programme COOP TER...



Projets 2026

Des liens qui se renforcent avec des acteurs clés



Villette Makerz a adhéré à l'association. les projets se poursuivent autour de l'économie circulaire, l'EFC . Ce partenaire accueillera plusieurs de nos évènements en 2026.



Réflexion en cours autour de la création d'ateliers Eco conception & EFC en septembre et aux Universités de l'EFC.



Plusieurs ateliers EFC prévus dans le programme "incubateur ESS " de Grand Paris Seine et Oise en 2026 à destination de créateurs d'entreprises.



Le projet Mieux Habiter Mieux Rebatir est un exemple de projets entre IDF et Normandie. Des discussions sont en cours en lien avec d'autres AMI.



Vers de nouvelles coopérations et de nouveaux terrains d'actions ?



Des liens à construire



Rapport financier 2025

Compte de résultat 2025

CHARGES		Montant	RESSOURCES		Montant
60 - Achats		14 561	70 - Ventes		2 984
Achats matières premières		2 892	Ventes de prestations de service		2 984
Achats d'études et prestations		11 669			
61 – Services extérieurs		4 426	74 - Subventions d'exploitation		59 919
Locations		2 497	Subvention ADEME 2024-2026		38 419
Sous-traitance		1 766	Subvention DRIEAT		21 500
Assurance		164			
Documentation, colloques...					
62 – Autres services extérieurs		2 872			
Rémunérations d'intermédiaires		1 938			
Déplacements, missions et réceptions		765			
Services bancaires et assimilés		169			
Divers					
63 - Impôts et taxes		0	75 - Autres produits de gestion courante		5 280
64 – Charges de personnel		37 773	Cotisations		4 970
Rémunérations du personnel		18 830	Dons		310
Cotisations et charges sociales		18 126			
Autres charges de personnel		817			
65 - Autres charges de gestion courante		350	77 - Produits exceptionnels		0
Cotisations à d'autres associations		350	Libéralités perçues		
TOTAL DES CHARGES		59 982	TOTAL DES PRODUITS		68 183
Bénéfice		8 201	Perte		0

Bilan au 31 décembre 2025

ACTIF

Créances	Fournisseurs	173 €
	Subventions à recevoir	0 €
	Avances sur salaires	0 €
Disponibilités	Banque (compte courant)	78 505 €
	Caisse	170 €
Total ACTIF		78 848 €

PASSIF

Fonds propres	Fonds propres	36 606 €
	<i>dont résultat de l'année</i>	<i>8 201 €</i>
	<i>dont report à nouveau</i>	<i>28 405 €</i>
Dettes	Dettes et charges à payer	5 174 €
	Produits constatés d'avance	37 067 €
Provisions	Provisions	0 €
Total PASSIF		78 848 €



MERCI à nos adhérents, aux membres du Conseil d'administration ainsi qu'à nos partenaires pour leur soutien.



www.terres-efc-idf.org